

Kurzanalyse des Unternehmens	Rainer Pfennig Pfennig und Partner Unternehmensberatung
Untersuchungseinheiten	Unterlagen
1 Unternehmensentwicklung und Zielerreichung <ul style="list-style-type: none"> * Unternehmenskonzept und Zielerreichung * Standort * Erfolgsfaktoren/Stärken und Schwächen * Hauptprobleme 	
2 Strukturorganisation/Personal <ul style="list-style-type: none"> * Organisationsstruktur * Personal (Quantität und Qualität) 	Organigramm Werdegang Inhaber Gesellschafterliste Personalliste
3 Produkt/Markt/Absatz <ul style="list-style-type: none"> * Platzierung im Markt/Wettbewerbssituation * Preis-/Leistungsverhältnis * Produkte und Produktentwicklung * Kundenstruktur * Absatzkanäle/Vertriebsstruktur 	Produktunterlagen Prospekte Leistungsangebot Auftragsbestand
4 Liquiditätsstatus <ul style="list-style-type: none"> * Bank, Kasse, Rückstände FA, Krankenkassen, Mitarbeiter * Fristigkeit u. Reichweite Kreditoren * Fristigkeit u. Reichweite Debitoren 	Gläubigerliste Kreditorenliste Debitorenliste
5 Bilanzen/Vermögen und Schulden <ul style="list-style-type: none"> * EK-Quote/Überschuldung ? * Investitionen (Betriebsnotwendigkeit, Reparaturstau) * Bankverbindlichkeiten und Kapitaldienste * Sonst. Vermögen und Schulden * Vermögen außerhalb der Bilanz 	Bilanz Kreditverträge
6 Rentabilität und Cash Flow <ul style="list-style-type: none"> * Entwicklung GuV (3 GJ + akt. BWA) * Hochrechnung-akt. Geschäftsjahr (Budget) * Struktur der Aufwendungen/Privatentnahmen * Auffälligkeiten bei Erträgen und Aufwendungen 	3 Abschlüsse Akt. BWA
7 Deckungsbeitragsrechnung <ul style="list-style-type: none"> * Gesamt-Deckungsbeitragsrechnung (Break even) * DBR nach Sparten (soweit möglich) 	
8 Kalkulation <ul style="list-style-type: none"> * Systematik der Kalkulation * Überprüfung der Kalkulationssätze * Kalkulations-Stichprobe 	Kalkulations-Beispiele
9 Effizienz der Abläufe (ggfs. nach Sparten) <ul style="list-style-type: none"> * Vertrieb * Technisches Büro * Betrieb/Produktion * Einkauf/Mawi/Logistik * Verwaltung 	
10 Systemeinsatz <ul style="list-style-type: none"> * Planungs-, Steuerungs- u. Kontrollsystem * EDV-Unterstützung 	