



Ganzheitliche Zustandsdiagnose

BERATUNGSZIELE

- * Analyse und Beurteilung der bisherigen Geschäftsentwicklung anhand der GuV (2 Jahre zurück und Hochrechnung für das laufende Jahr)
- * Bilanzielle Entwicklung bis zum aktuellen Zeitpunkt, u.a. Überprüfung der Unternehmensfinanzierung
- * Ermittlung wesentlicher Stärken und Schwächen in Unternehmenskonzeption und allen wesentlichen Funktionen
- * Beurteilung der Tragfähigkeit des Ergebnisses (z.B. Deckungsbeitragsrechnung, Break even - Punkt)
- * Ggfs. Deckungsbeitragsrechnung nach Sparten
- * Lokalisierung von Gewinn- und Verlustquellen (z.B. anhand einer Kalkulationsstichprobe)
- * Ergebnisplanung für die nächsten 2 Jahre
- * Ggfs. Finanzplanung für die nächsten 2 Jahre

- * Ermittlung von Defiziten in Struktur- und Ablauforganisation
- * Überprüfung der Kalkulationssystematik und der Instrumente zur Unternehmenssteuerung
- * Ermittlung von Lösungsansätzen zur Leistungssteigerung, Kostensenkung und Liquiditätsverbesserung

UNTERSUCHUNGSEINHEITEN

- * Unternehmensentwicklung und Ziele
- * Rentabilitätsentwicklung
- * Liquidität und Finanzierung, Investitionen
- * Deckungsbeitragsrechnung
- * Produkte, Kunden und Marktbearbeitung
- * Strukturorganisation und Personal
- * Ablauforganisation
- * Vor- und Nachkalkulation
- * Betrieb und Produktion
- * Einkauf, Materialwirtschaft und Logistik
- * Planung, Steuerung, Kontrolle
- * Ergebnis- und Finanzplanung